

TERMO DE ENCERRAMENTO AO CONTRATO Nº 067/2023 DE APOIO TÉCNICO E FINANCEIRO AO PROJETO “AGROECOLOGIA SAFS COM PRODUÇÃO ORGÂNICA”, RELATIVO AO PROGRAMA REM MATO GROSSO – SUBPROGRAMA DE AGRICULTURA FAMILIAR E DE POVOS E COMUNIDADES TRADICIONAIS

1. O **FUNDO BRASILEIRO PARA A BIODIVERSIDADE - FUNBIO**, associação civil sem fins lucrativos, qualificado como Organização da Sociedade Civil de Interesse Público – OSCIP, com sede na Rua Voluntários da Pátria, nº 286, 5º andar e 6º andar, sala 603, Botafogo, Rio de Janeiro/RJ, CEP 22.270-014, inscrito no CNPJ/MF sob o nº 03.537.443/0001-04, neste ato regularmente representado por seu **Superintendente de Programas** e bastante **procurador, Manoel Serrão Borges de Sampaio**, brasileiro, casado, engenheiro de pesca, portador da cédula de identidade nº 986314, expedida pela SSP/DF, inscrito no CPF/MF sob o nº 882.176.634-91, doravante denominado **Funbio**; e

2. A **ASSOCIAÇÃO DE MULHERES TRABALHADORAS RURAIS E ARTESÃS DE NOVA MONTE VERDE - AMURVERDE**, associação civil sem fins lucrativos, estabelecida na Rodovia MT 208, Santa Terezinha, Km 08, Nova Monte Verde/MT, CEP 78.593-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 07.568.863/0001-09, neste ato representada por sua **Presidente, Rosângela Aparecida dos Santos Silva**, brasileira, portadora da carteira de identidade nº 2199173-1, inscrita no CPF/MF sob o nº 006.000.791-55, doravante denominada **Responsável pelo Projeto**.

Resolvem, por este Instrumento, **ENCERRAR O CONTRATO DE APOIO TÉCNICO E FINANCEIRO Nº 067/2023**, celebrado em 27 de março de 2023, conforme as cláusulas seguintes:

CLÁUSULA PRIMEIRA – DO OBJETO

1.1 Pelo presente instrumento e na melhor forma de direito, o **Funbio** e a **Responsável pelo Projeto**, de comum acordo, formalizam o encerramento do Contrato de apoio técnico e financeiro nº 067/2023, celebrado entre as Partes em 27 de março de 2023, para implementação do Projeto “AGROECOLOGIA SAFS COM PRODUÇÃO ORGÂNICA”, reconhecendo estar extinto o objeto do referido Contrato.

CLÁUSULA SEGUNDA – DAS OBRIGAÇÕES

2.1 A **Responsável pelo Projeto** deverá arquivar toda a documentação original relativa à execução do Projeto, por um período de cinco anos a contar da data de assinatura deste Termo, ou pelo prazo exigido pela legislação vigente aplicável a cada situação, o que for maior.

2.2 A **Responsável pelo Projeto** compromete-se a utilizar todos os bens adquiridos com os recursos do projeto exclusivamente em prol da recuperação, conservação e uso sustentável da biodiversidade brasileira.

2.3 Declaram as Partes estarem quites com todos os encargos trabalhistas, fiscais, sociais e/ou previdenciários relacionados ao objeto acordado, sendo que a **Responsável pelo Projeto** se responsabilizará por eventuais encargos dessa natureza que venham a ser conhecidos em data superveniente à da assinatura deste instrumento.

2.4 As Partes, neste ato, outorgam-se reciprocamente a mais ampla, plena, rasa e irrevogável quitação em relação às obrigações e direitos decorrentes do Contrato, ora formalmente encerrado, inclusive em relação às prestações de contas referentes a todo o Projeto, permanecendo válidas somente as obrigações constantes do presente instrumento.

CLÁUSULA TERCEIRA – DOS DOCUMENTOS INTEGRANTES DO PRESENTE INSTRUMENTO

3.1 Os seguintes documentos integram o presente instrumento:

- 1) Parecer Financeiro – Anexo A; e
- 2) Parecer Técnico – Anexo B.

CLÁUSULA QUARTA - DISPOSIÇÕES GERAIS

4.1 A tolerância ou não exercício, pelas Partes, de quaisquer direitos a elas assegurados neste termo ou na lei em geral, não importará em novação ou renúncia a quaisquer desses direitos, podendo as Partes exercitá-los a qualquer tempo.

4.2 As disposições deste Contrato refletem a íntegra dos entendimentos e acordos entre as Partes, com relação ao seu objeto, prevalecendo sobre entendimentos ou propostas anteriores, escritas ou verbais.

4.3 As Partes ratificam as regras de mediação e arbitragem para dirimir qualquer disputa, controvérsia, divergência ou litígio decorrente ou relacionada ao Contrato ora encerrado, de acordo com a Cláusula Décima Segunda do referido Contrato.

As Partes declaram e concordam que a assinatura deste instrumento se dará em formato eletrônico. As Partes reconhecem a veracidade, autenticidade, integridade, validade e eficácia deste Termo de Encerramento e seus Anexos, nos termos do art. 219 do Código Civil, em formato eletrônico e/ou assinado pelas Partes por meio de certificados eletrônicos, ainda que sejam certificados eletrônicos não emitidos pela ICP-Brasil, nos termos do art. 10, § 2º, da Medida Provisória nº 2.200-2, de 24 de agosto de 2001 (“MP nº 2.200-2”).

E por estarem de acordo, as partes assinam o presente instrumento, de forma eletrônica, dispensada a assinatura de testemunhas, nos termos do artigo 784, § 4º, do Código de Processo Civil, garantindo-lhe a natureza de título executivo extrajudicial.

Pelo Funbio

Pela Responsável pelo Projeto


Manoel Serrão Borges de Sampaio (12 de junho de 2025 09:25 ADT)

p.p. Manoel Serrão Borges de Sampaio
Superintendente de Programas


rosangela aparecida dos santos silva (12 de junho de 2025 07:38 EDT)

Rosângela Aparecida dos Santos Silva
Presidente

Parecer Financeiro Nº 074/2025 – REM-MT**3ª Prestação de Contas Final****Data:** 03/04/2025**De:** Felipe Camello – **Analista Financeiro****Para:** Gerência REM Mato Grosso**Programa:** REM MATO GROSSO**Projeto:** AGROECOLOGIA SAFS COM PRODUÇÃO ORGÂNICA**Instituição responsável:** ASSOCIAÇÃO DE MULHERES TRABALHADORAS RURAIS E ARTESÃS DE NOVA MONTE VERDE - AMURVERDE**Objetivo do projeto:** Focar na construção de espaço para armazenamento, câmara fria, processamento e máquinas de trabalho para a fabricação de doces, conservas, vendas in natura e chips de banana.**Classificação de Risco:** Alto**Dados Contratuais:**

	Contrato inicial	Termo Aditivo	Total
Vigência do Contrato	18 Meses	6 Meses	24 Meses
Início	27/03/2023	27/09/2024	27/03/2023
Encerramento	27/09/2024	31/03/2025	31/03/2025
Valor do Contrato	R\$ 918.240,00	R\$ 0,00	R\$ 918.240,00
Funbio/REM-MT	R\$ 667.000,00	R\$ 0,00	R\$ 667.000,00
Contrapartida	R\$ 251.240,00	R\$ 0,00	R\$ 251.240,00

Desembolsos:

Desembolsos	Valor	% Total do Projeto
1º Desembolso realizado em 18/05/2023	R\$ 168.500,00	25,26%
2º Desembolso realizado em 14/03/2024	R\$ 168.500,00	25,26%
3º Desembolso realizado em 30/10/2024	R\$ 330.000,00	49,48%
A desembolsar	R\$ 0,00	0,00%

Prestação de Contas:

Com base na 3ª prestação de contas final apresentada pela instituição, conforme os dados abaixo, segue a análise:

3ª Prestação de Contas	01/08/2024 à 10/03/2025
	Valor
(A) Saldo Anterior	R\$ 94.342,19
(B) Rendimento Bruto*	R\$ 5.003,21
(C) 3º Desembolso	R\$ 330.000,00
(D) Total da Receita (A+B+C)	R\$ 429.345,40
(E) Valor Prestação de Contas	R\$ 426.897,64
(F) Tarifas Bancárias	R\$ 0,00
(G) Total de Despesa (E+F)	R\$ 426.897,64
(H) Saldo do Projeto em 10/03/2025 (D-G)	R\$ 2.447,76
(J) Saldo Bancário em 10/03/2025	R\$ 2.447,76
(K) Diferença (H-J)	-R\$ 0,00
(L) Valor Prestação de Contas - Contrapartida	R\$ 0,00

* Rendimento descontado de IR e IOF

Análise da Prestação de Contas:

Analizamos a 3ª prestação de contas final e referindo-nos aos recursos do Funbio/REM-MT, o projeto apresentou a execução de 104,59% em relação a soma dos recursos disponibilizados para o período.

Cabe dizer que o excedente se faz possível em virtude do uso parcial dos rendimentos obtidos ao longo do período de execução.

Conferimos o extrato bancário e o relatório de despesas, e os mesmos estão de acordo com a conciliação realizada, não havendo discrepância informada na conciliação.

A documentação comprobatória das despesas dos recursos Funbio/REM-MT foi analisada integralmente, não apresentando irregularidades.

A execução financeira ultrapassou o prazo estabelecido no 1º Termo Aditivo (27/01/2025), porém foi respaldada até 28/02/2025, conforme disposto na Carta de Extensão nº 140/2025, de 10 de março de 2025.

Com relação à contrapartida, não há previsão de despesas para o período reportado.

Conclusão:

Por fim, informamos que a prestação final está aprovada, seguindo os critérios do Manual de análise de prestações de contas da modalidade desembolso.

Em relação aos recursos repassados pelo Funbio/REM-MT, a execução total foi de R\$1.008.640,15, representando 100,00% do valor contratual e 02,81% executados com recursos dos rendimentos no valor de R\$ 18.726,36.

A comprovação total da contrapartida foi de R\$251.240,00. Assim, cumprindo o valor contratual em 100,00%.

O saldo remanescente de R\$2.447,76 referente a sobra de rendimentos auferidos durante o período do Subprojeto foi devolvido em 01/04/2025 para a conta operativa do Programa REM-MT, conforme comprovante anexo. Assim, consideramos financeiramente aprovada a prestação de contas e o projeto encerrado.



Associado: ASSOCIAC DE MULHE TRABALH RURAIS E ARTE DE NOVA MONTE VERDE
Cooperativa: 0821
Conta Corrente: 30272-3

TED Outra Titularidade	
Número de Controle:	2680226674
Instituição:	BANCO DO BRASIL S.A.
Cooperativa/Agência:	3519
Tipo de Conta Destino:	Conta Corrente
Conta Destino:	24486-4
Favorecido:	fundo brasileiro para a Biodiversidade
CNPJ:	03.537.443/0001-04
Data da Transferência:	01/04/2025
Hora da Transferência:	11:52:08
Valor a Transferir (R\$):	2.447,76
Finalidade:	CREDITO EM CONTA
Descrição:	
Tarifa (R\$):	0,00
Autenticação Eletrônica:	7F99.E483.D9A3.34A1.2ACE.F170.BF04.3A93

* A transação acima foi realizada via Aplicativo Sicredi conforme as condições especificadas neste comprovante.

* Os dados digitados são de responsabilidade do usuário.

* Em caso de agendamento, a efetivação da transação ocorrerá mediante disponibilidade de limite, saldo e demais requisitos do serviço. Acompanhe sua conta e sempre confira a execução dos agendamentos na data programada.

Serviços por telefone 0800 724 4770

SAC 0800 724 7220

Ouvidoria 0800 646 2519

Atendimento às pessoas com deficiência auditiva ou de fala 0800 724 0525

Apresentamos abaixo quadro informativo quanto ao resumo financeiro final do projeto:

RESUMO FINANCEIRO	VALORES ACUMULADOS	%
		TOTAL
Total Desembolsado ao Projeto	R\$ 667.000,00	100,00%
Total de Rendimentos Líquidos (Rendimento. - Tarifa)	R\$ 21.174,12	
(1) Total Prestado Contas	R\$ 685.726,36	102,81%
(2) Total da Contrapartida apresentada	R\$ 251.240,00	100,00%
Saldo do Projeto	R\$ 2.447,76	
(3) Saldo de Recursos Funbio a executar	R\$ 2.447,76	0,37%
(4) Saldo de Contrapartida a apresentar	R\$ 0,00	0,00%

FAAC

Felipe Camello

Analista Financeiro

ANEXO B: Relatório Final

Título do projeto:

Agroecologia SAFs com Produção Orgânica

Instituição responsável:

Associação de Mulheres Trabalhadoras Rurais e Artesãs de Nova Monte Verde

Linha(s) de ação/Eixo(s) Temático(s):

Cadeia de Valor da Banana

Coordenador do projeto (nome e e-mail):

Ana Lúcia Pereira dos Santos Luzini

E-mail: analuciapereiradossantosluzini@gmail.com

Período de abrangência do Projeto:

27/03/2023	28/02/2025
------------	------------

Data de envio deste relatório:

28/03/2025

Beneficiários (nº):

21

Área de atuação:

Nova Monte Verde – Mato Grosso

Valor total do projeto:

R\$ 667.00,00

O Relatório de Resultados Final é dividido em duas seções. A SEÇÃO 1 deve conter a descrição do andamento do projeto referente ao último período de execução do mesmo e a SEÇÃO 2 deve conter uma apresentação dos principais aspectos da realização do projeto durante todo seu período de execução.

SEÇÃO 1

Esta seção deve conter informações relativas somente ao último período de execução do Projeto, conforme solicitado abaixo.

Último período de execução do Projeto:

30/08/2024	10/03/2025
------------	------------

1. Descrição do andamento do projeto

Para cada um dos objetivos específicos previstos no documento do projeto, descreva as atividades realizadas e os resultados alcançados segundo os itens abaixo.

Objetivo específico A1.: Implantar 15ha de SAFs

A1.1.: Estudo de viabilidade e impacto para construção de cisternas concluído
A1.1.1.: Contratação de técnico para estudo de viabilidade
Status da execução da atividade: Finalizada
Quantificação da execução (%): 100%
Ações realizadas: Atividade finalizada no período anterior.

A1.1.2.: Acompanhamento e Monitoramento do Estudo
Status da execução da atividade: Finalizada
Quantificação da execução (%): 100%
Ações realizadas: Atividade finalizada no período anterior.

A1.1.3.: Realização de Reunião de Apresentação e Orientações do Estudo
Status da execução da atividade: Finalizada Quantificação da execução (%): 100%
Ações realizadas: Atividade finalizada no período anterior.

A1.2.: Dez (10) cisternas de concreto construídas A1.2.1.: Compra do material
Status da execução da atividade: Finalizada Quantificação da execução (%): 100%
Ações realizadas: Atividade finalizada no período anterior.

A1.2.2.: Realização de Curso de Capacitação ou toque aqui para inserir o texto.
Status da execução da atividade: Finalizada Quantificação da execução (%): 100%
Ações realizadas: Atividade finalizada no período anterior.

A1.2.3.: Organização de Mutirões de Construção
Status da execução da atividade: Finalizada Quantificação da execução (%): 100%
Ações realizadas: Atividade finalizada no período anterior.

A1.3. Sistema de irrigação implantado em 15ha de SAF
A1.3.1.: Compra do material
Status da execução da atividade: Finalizada
Quantificação da execução (%): 100%
Ações realizadas: Atividade finalizada no período anterior.

A1.3.2.: Implantar Sistema de Irrigação
Status da execução da atividade: Finalizada
Quantificação da execução (%): 100%
Ações realizadas: Entre os meses de maio e agosto de 2024, foram instalados sistemas de irrigação nas propriedades das famílias beneficiárias do projeto. Foi realizada instalação em 10 dessas propriedades. Não foi possível coletar as fotografias das outras 11 famílias neste momento, devido ao período chuvoso e à necessidade de roçar os terrenos. Por essa razão, os sistemas foram desinstalados e serão reinstalados após o término das chuvas Para comprovar a realização da atividade por parte dessas 11 famílias, declarações de recebimento foram assinadas. Porém, conforme dito acima, não há registro fotográfico da implementação dos sistemas de irrigação em todas as áreas.



A1.4. Mudanças diversas para 15 ha de SAFs adquiridas

A1.4.1.: Adquirir Mudanças diversas para 15ha de SAFs

Status da execução da atividade: Finalizada

Quantificação da execução (%): 100%

Ações realizadas:

Para a conclusão desta atividade, era necessário adquirir calcário e adubo orgânico (cama de frango), além de receber a parte das mudas que não foram entregues anteriormente devido à indisponibilidade no viveiro. Inicialmente havia sido previsto a aquisição de mudas de banana-da-terra, no entanto necessitou ser alterada para outras frutas, como laranja, pocão, tangerina, mexerica e maricota, visto que o fornecedor não estava tendo as mudas de banana para fornecer. No dia 14/01/2025, foram entregues 258 mudas, ficando pendentes 80 unidades de mudas de cítricos, sendo elas laranja, pocão, mexericas, que foram recebidas em 13/02/2025. Todas as mudas foram repassadas aos beneficiários, finalizando a atividade.



Foto 3 – 258 Mudas entregues em 14/01/2025



Foto 4 – Mudas entregues em 13/02/2025



Foto 5 e 6 – Recebimento das últimas mudas entregues



Foto 7 e 8 – Recebimento das últimas mudas entregues

Próximos passos:

Atividade finalizada. Para além do projeto, a Associação pode monitorar/acompanhar periodicamente o desenvolvimento dos SAFs. Mesmo que não haja recursos, coletar essas informações é importante para avaliar os impactos do projeto futuramente.

Resultados alcançados:

Aumento na diversificação de frutíferas na propriedade, com a implantação dos SAFs, que proporcionará em breve, melhoria na segurança alimentar e nutricional das famílias e o incremento na renda.

Desafios/dificuldades encontradas:

A principal dificuldade foi o recebimento das mudas de banana da terra e de cítricos. O viveiro teve problemas para conseguir essas mudas por falta no mercado, atrasando o cronograma de entrega em 2 meses.

Avaliação dos riscos e oportunidades previstos (ou novos):

Oportunidade de no futuro próximo as fruteiras produzirem para o consumo e comercialização. Além disso, aproveitar ao máximo a área do SAF para realização de práticas conservacionistas, como cobertura do solo, adubação verde, consorciação de culturas, dentre outras.

Um risco identificado está associado à demora na entrega, que poderia ter inviabilizado a execução da atividade. Em situações futuras, é importante tomar decisões mais céleres quanto à troca de fornecedor.

Cabe ressaltar que a mudança de espécies não era uma opção viável, já que a seleção dos tipos de muda foi feita de forma conjunta com os associados.

Lista dos documentos que comprovam as atividades realizadas no período e os produtos gerados.

- Anexo 1: Registro de ocorrência da entrega das 258 mudas em janeiro
- Anexo 2: Registro de ocorrência da entrega das 80 mudas restantes em fevereiro

Objetivo específico 2:

Objetivo específico A2.: Construir Unidade para Armazenamento e Beneficiamento

A2.1. Unidade com área para beneficiamento, armazenamento e resfriamento construída

A2.1.1.: Construção de Unidade com área para beneficiamento, armazenamento e resfriamento

Status da execução da atividade: Finalizada

Quantificação da execução (%): 100%

Ações realizadas:

As obras referentes a construção de espaço da câmara fria, banheiros e vestiários tiveram início em agosto/2024, com previsão de conclusão em até 60 dias. No entanto, o cronograma sofreu um atraso significativo devido aos 4 meses de demora na entrega da madeira, essencial para a cobertura, de forma que apenas em 14 dezembro a obra foi de fato reiniciada. O atraso se deu devido a não encontrar um fornecedor na qual a madeira fosse legalizada e emitisse nota fiscal, a qual só foi possível concluir a compra em 13/12/2024 e a entrega do madeiramento para conclusão da cobertura ocorreu em 15/12/2024. Importante ressaltar, que a associação não encontrou um fornecedor que emitisse a nota fiscal, de forma que para não evitar mais atrasos, o madeiramento para cobertura foi custeado com recursos próprios.

Após a resolução desse contratempo, o avanço da construção e dos acabamentos foi impactado pela ocorrência de chuvas típicas dessa época, atrasando a finalização da construção que foi concluída em março/25. Diante desse cenário, foi necessário um aditivo contratual para estender as atividades do pedreiro.

Próximos passos:

- Obra finalizada.

Resultados alcançados:

A construção da agroindústria permitiu que hoje a associação tenha uma infraestrutura completa, incluindo uma cozinha destinada ao beneficiamento da banana, um escritório administrativo, vestiários e banheiros para os trabalhadores, além de uma área específica para a câmara fria.

Essa estrutura permitirá o processamento da banana para a fabricação de novos produtos, agregando valor à produção local. Além disso, a agroindústria proporcionará melhores condições de trabalho para os associados.

Desafios/dificuldades encontradas:

A principal dificuldade enfrentada durante a execução da atividade foi a contratação de mão de obra, uma vez que há poucos pedreiros na região que trabalham com emissão de nota fiscal. Além disso, houve desafios para encontrar um fornecedor de madeira para a cobertura que disponibilizasse material certificado e também emitisse nota fiscal. Outro fator que impactou negativamente o cronograma foi o atraso na entrega de materiais. Até a entrega dos insumos, a equipe responsável pelo projeto manteve contato constante com os fornecedores para acompanhar os novos prazos e entender os motivos que vinham impedindo o cumprimento dos prazos inicialmente acordados.

Avaliação dos riscos e oportunidades previstos (ou novos):

O risco de atraso da obra se concretizou exatamente pelos motivos previstos: eficiência da mão de obra, disponibilidade de materiais e clima.

FOTOS



Fotos 9 e 10 – Área de beneficiamento concluída

Lista dos documentos que comprovam as atividades realizadas no período e os produtos gerados.

-Anexo 3: Contrato e aditivo do pedreiro.
 Anexo 4 – Fotos do processo e conclusão da construção

A2.2.: Câmara fria adquirida e instalada

A2.2.1.: Aquisição e instalação de câmara fria

Status da execução da atividade: Finalizada

Quantificação da execução (%): 100%

Ações realizadas:

A associação solicitou autorização para realização de um remanejamento, viabilizando a compra das câmaras fria no valor de R\$ 79.943,00. Anteriormente, havia sido realizado um orçamento na qual as câmaras frias ficaram em valores bem superiores. Para a efetivação da compra, utilizou-se dos mesmos orçamentos anteriores, apenas foi solicitada a atualização dos preços.

Para a instalação da câmara fria, foi necessária uma construção do local para acondiciona-las, na qual foi feita a parte elétrica, cobertura, instalação de pisos.

A entrega das duas câmaras frias adquiridas em 22/11/2024 no fornecedor de Cuiabá/MT, Dufrio, foi feita no dia 10/01/2025 e a instalação ocorreu ao final de fevereiro. Não houve atraso significativo na entrega, mas o prazo de entrega era longo.

Após análise do eletricitista responsável pela instalação das câmaras frias, observou-se a necessidade de um conversor, que não havia sido previsto. A necessidade se deu devido ao transformador da associação ser incompatível. Diante disso, foi realizada a aquisição de dois inversores para garantir o bom funcionamento do equipamento. Esses inversores foram adquiridos com recursos de rendimento do projeto e entregues na primeira quinzena de fevereiro.



Fotos 11, 12 e 13 – Entrega materiais para montagem da câmara fria



Foto 14 e 15 – Câmara fria montada



Foto 13 – Câmara fria finalizada

Próximos passos:

Atividade finalizada.

Resultados alcançados:

Entrega e montagem das câmaras frias de forma adequada, atendendo às necessidades da associação e garantindo o resfriamento adequado para os produtos.

Desafios/dificuldades encontradas:

Encontrar empresas que comercializassem o equipamento na região e conciliar a instalação das câmaras frias com o andamento do restante da obra.

Avaliação dos riscos e oportunidades previstos (ou novos):

O maior risco é não ter produtos suficientes que justifiquem o funcionamento das câmaras frias e o aumento dos gastos com energia elétrica.

A oportunidade é conservar os alimentos por mais tempo, mantendo as qualidades organolépticas, promovendo a comercialização de produtos com ótimo aspecto. Além disso agregar valor com a produção de itens processados e congelados, como polpa de frutas, por exemplo. Com a possibilidade de ter onde armazenar esses produtos, será possível atender as escolas e o PAA.

Lista dos documentos que comprovam as atividades realizadas no período e os produtos gerados.

Anexo 5 – Especificação técnica da câmara fria

A2.3.: Equipamentos e insumos para cozinha adquiridos

A2.3.1.: Aquisição de equipamentos e insumos para cozinha

Status da execução da atividade: Finalizada

Quantificação da execução (%): 100%

Foi realizada uma reunião online no dia 24/10/2024, com a diretoria da associação, e coordenadora do PGCdV para definição da lista de materiais e equipamentos a serem adquiridos para a cozinha comunitária, com base nos orçamentos previamente solicitados. Outras reuniões foram feitas com a DEVALOR e assistente do projeto para definição final dos itens e atualização dos orçamentos.

Os equipamentos foram adquiridos na loja Beto Móveis após um processo de cotação com três empresas. A escolha levou em consideração o valor global da compra (em vez da análise item a item), a facilidade de entrega por meio de um único fornecedor e a isenção do custo de frete, oferecida pela Beto Móveis.

O valor total da compra foi de R\$ 70.500, com a primeira parcela de 50% paga no dia 28/01. A segunda parcela foi quitada mediante a entrega dos produtos e a emissão da nota fiscal correspondente, no último dia do projeto, 28/02/2025.

Foram adquiridos os seguintes itens:

- 1 Amassadeira com capacidade para 15 kg;
- 10 Assadeiras de pão;
- 1 Batedeira planetária de 5 L;
- 1 Bebedouro de 50 L;

- 1 Cilindro para massas;
- 1 Fogão industrial de 6 bocas;
- 1 Fritadeira elétrica dupla de 16L;
- 1 Geladeira comercial de 4 portas;
- 1 Freezer vertical de 575 L;
- 1 Liquidificador industrial de 8L;
- 1 Forno de 10 esteiras;
- 1 Seladora a vácuo.

Além disso, foi feita uma compra direta de utensílios como diferentes tipos de forma, assadeiras, espátula, caçarola e outros.

Próximos passos:

Atividade finalizada.

Resultados alcançados:

Materiais adquiridos com bom custo-benefício e de acordo com as necessidades da associação

Desafios/dificuldades encontradas:

Um dos desafios para execução desta atividade foi conseguir um único fornecedor para comprar todos os itens necessários.

Avaliação dos riscos e oportunidades previstos (ou novos):

Aproveitar a oportunidade para comprar equipamentos que diminuam o esforço das trabalhadoras e agreguem valor à produção, promovendo melhorias na comercialização e renda das associadas.

Lista dos documentos que comprovam as atividades realizadas no período e os produtos gerados.

- Anexo 6: Registro de ocorrência da aquisição dos itens;
- Anexo 7: Registro de ocorrência dos itens recebidos.

A2.4.: Projeto elétrico elaborado e aprovado

A2.4.1.: Elaboração e solicitação de aprovação de projeto elétrico

Status da execução da atividade: Finalizada

Quantificação da execução (%): 100%

Ações realizadas:

Atividade finalizada no período anterior.

Objetivo específico 3: Mapear o Mercado e fazer um planejamento
A3.1.: Estudo de mercado para a associação elaborado
A3.1.1.: ETAPA 1. Elaboração de estudo de mercado para associação
Status da execução da atividade: Finalizada
Quantificação da execução (%): 100%
Ações realizadas: Durante reunião com FUNBIO e Programa REM MT, levantou-se a possibilidade por parte deles, visto o prazo curto para contratação e realização da atividade de duas consultorias, de unificar essas duas atividades, devido a complementação que elas possuem. Sendo assim, foi elaborado um TdR com foco nas necessidades do estudo de mercado e do planejamento estratégico de vendas. No dia 08/11/2024, foi realizada a divulgação do TdR via rede social Instagram, com o objetivo de atrair fornecedores interessados na prestação de serviços de estudo de mercado e planejamento estratégico de vendas. A organização recebeu três propostas, sendo que uma delas não era compatível com o escopo do trabalho. Foram realizadas entrevistas com as outras duas empresas no dia 28/11/2024 e após avaliação por parte da associação com apoio da DeVallor e Programa REM MT, a empresa Orama foi selecionada como vencedora, atendendo a todos os critérios estabelecidos. A proposta final ficou dentro do orçamento previsto e o contrato foi assinado em 05/12/2024, encerrando a ETAPA 1 dessa atividade. A atividade foi dividida em duas etapas, pois no cronograma do projeto estava previsto em dois momentos. Durante uma reunião realizada com FUNBIO e Programa REM MT, visando formalizar a comprovação da atividade nesses dois momentos, acordou-se que a ETAPA 1 seria a contratação da consultoria e a ETAPA 2, entrega e aprovação dos produtos. Cabe ressaltar que este mesmo contrato atendeu as atividades de 3.1.1 elaboração do estudo de mercado e a 3.2.2, voltada para o planejamento de vendas. Resultados alcançados: A contratação da empresa Orama em si não teve resultados nessa ETAPA 1, e sim na ETAPA 2 que será citada a seguir, com a entrega dos produtos, Desafios/dificuldades encontradas: O curto prazo de execução das atividades foi um desafio. A consultoria foi ser contratada ao final do projeto, uma vez que a obra era prioridade inicialmente. Após elaboração do TdR, houve uma

demora na aprovação do mesmo por parte do Programa REM MT e após a divulgação e recebimento das propostas, a avaliação das mesmas se prolongou por algumas semanas, devido ao desencontro entre as agendas da equipe do projeto e a DeVallor que estava apoiando. Além disso, o prazo curto para recebimento das propostas não permitiu prospectar outras consultorias que pudessem ter interesse, o que acabou limitando as opções de escolha.

Avaliação dos riscos e oportunidades previstos (ou novos):

Como essa etapa 1 previa somente a contratação, os riscos serão citados na ETAPA 2.

Lista dos documentos que comprovam as atividades realizadas no período e os produtos gerados.

- Anexo 8: Contrato Orama assinado;
- Anexo 9: Plano de trabalho Orama entregue.

A3.1.2.: ETAPA 2. Elaboração de estudo de mercado para associação

Status da execução da atividade: Finalizada

Quantificação da execução (%): 100%

Ações realizadas:

A ETAPA 2 da atividade consiste na entrega e aprovação dos produtos entregues pela consultoria responsável. Após a entrega e validação do Produto 1 – Plano de Trabalho, a consultoria entregou os produtos previstos em contrato:

Produto 2 – Diagnóstico de Mercado para Produtos da Banana

O segundo produto apresentado pela consultoria consistiu em um diagnóstico de mercado voltado para a identificação de potenciais clientes e oportunidades de comercialização dos produtos da Amurverde. Além disso, o estudo explorou possibilidades de novos derivados da banana que podem ser desenvolvidos pela associação. O objetivo principal foi analisar o alcance e viabilidade de mercado, abrangendo os municípios de Nova Monte Verde, Alta Floresta e Sinop.

A pesquisa foi conduzida com base em dados primários e secundários, levando em consideração os hábitos de consumo da população e o potencial mercadológico da região. Como resultado, constatou-se que a Associação de Mulheres de Nova Monte Verde possui um grande potencial de expansão na comercialização da banana in natura e chips de banana nos mercados analisados.

Para fortalecer sua presença no mercado regional e ampliar seu impacto econômico e social, o estudo recomenda investimentos em estratégias de marketing, o estabelecimento de parcerias

comerciais e a promoção da produção local. Essas ações serão fundamentais para consolidar a Amurverde como uma referência no setor e garantir o crescimento sustentável da associação.

Resultados alcançados:

Os resultados alcançados incluem a obtenção de um direcionamento para expansão de mercado e orientações sobre vendas e marketing, que fornecem uma base para as próximas etapas de crescimento da associação no mercado.

O estudo será de grande importância para a associação após o completo funcionamento da agroindústria e produção das SAFs implantadas. Até o momento não foi possível colocar as ações do estudo em prática. Tivemos um interessado em Sinop, mas não pudemos fechar contrato por não ter produto suficiente.

Desafios/dificuldades encontradas:

O curto prazo disponível para o desenvolvimento das atividades, devido a ter sido realizada ao final do projeto por anteriormente ter sido priorizada a parte das obras, resultou em uma pesquisa de campo realizada em um período muito limitado, o que pode ter afetado a qualidade do produto. No entanto, essa pesquisa representa um passo inicial para a estruturação das ações da associação, fornecendo uma base para futuras melhorias e ajustes.

Avaliação dos riscos e oportunidades previstos (ou novos):

Risco de não entrega dos produtos no prazo previsto.

Lista dos documentos que comprovam as atividades realizadas no período e os produtos gerados.

- Anexo 10: Produto 2 – Diagnóstico de Mercado para Produtos da Banana
- Anexo 11: Produto 3 – Planejamento de Marketing e Vendas

A3.2: Planejamento estratégico de vendas elaborado

A3.2.1.: Elaboração de planejamento estratégico de vendas

Status da execução da atividade: Finalizada

Quantificação da execução (%): 100%

Ações realizadas:

A atividade previa a contratação de um estudo de mercado para a AMURVERDE. Foi realizada uma única contratação para atender o item 3.1 (Estudo de mercado) e 3.2 (planejamento de vendas).

Foram entregues dois produtos além do Produto 1 - Plano de Trabalho (já anexado anteriormente), concluindo o contrato:

- Produto 2 – Diagnóstico de Mercado para Produtos da Banana
- Produto 3 – Planejamento de Marketing e Vendas.

Produto 3 – Planejamento de Marketing e Vendas

O terceiro produto desenvolvido pela consultoria apresentou um Plano Estratégico de Vendas, que define os canais de mercado, estratégias de precificação e ações de marketing, com o objetivo de ampliar as oportunidades de comercialização e aumentar a competitividade dos produtos da associação.

Além disso, foi estruturado um Plano de Ação, que contém um cronograma de implementação, indicadores de desempenho e recomendações práticas para facilitar a execução das estratégias propostas. Esse plano servirá como um guia inicial para a AMURVERDE, permitindo um planejamento mais eficiente e a adoção de medidas concretas para iniciar sua expansão de mercado, que ocorrerá após terem produto suficiente para atendê-los.

O Plano de Marketing e Vendas funciona como um roteiro, estabelecendo as ações, metas e recursos necessários para promover os produtos e avançar na consolidação da marca da associação.

O plano pode ser aplicado tanto a estratégias de vendas tradicionais (offline) quanto a iniciativas de marketing digital, permitindo uma abordagem adaptada às necessidades da associação. O conteúdo está estruturado em três etapas principais: planejamento, implementação e avaliação, garantindo melhor compreensão do material.

Após a entrega dos produtos pela empresa de consultoria contratada, os mesmos foram apresentados e explicados para os representantes da associação e então aprovados, de maneira que as entregas foram satisfatórias.

Resultados alcançados:

O Plano de Marketing e Vendas desenvolvido para a Associação resultou na definição de estratégias iniciais para comercialização, incluindo a escolha de canais de mercado, precificação e ações de marketing. O plano também estabeleceu um cronograma de implementação e indicadores de desempenho.

Desafios/dificuldades encontradas:

O curto prazo disponível para o desenvolvimento das atividades resultou em uma pesquisa de campo realizada em um período muito limitado, o que pode ter afetado a qualidade do produto. No entanto, essa pesquisa representa um passo inicial para a estruturação das ações da associação, fornecendo uma base para futuras melhorias e ajustes.

Avaliação dos riscos e oportunidades previstos (ou novos):

Risco de não entrega dos produtos no prazo previsto.

Lista dos documentos que comprovam as atividades realizadas no período e os produtos gerados.

***mesmos anexos da atividade anterior.**



2. Resultados alcançados pelo Projeto:

Resultados esperados	Atividades executadas	Indicadores	Metas alcançadas (<i>quantificar</i>)
A1.1 Estudo de viabilidade impacto para construção de cisternas concluído	A1.1.1 Contratação de técnico para estudo de viabilidade A1.1.2 Acompanhamento e monitoramento do estudo A1.1.3 Realização de reunião de apresentação e orientações do estudo	Número de áreas estudadas	20 áreas estudadas 20 áreas acompanhadas e monitoradas 1 assembleia da associação realizada para apresentação e validação do estudo
A1.2 Dez (10) cisternas de concreto construídas	1.2.1 Compra do Material 1.2.2 Realização de capacitação 1.2.3 Organização de mutirões de construção	Número de cisternas construídas	21 sistemas de irrigação implementados (conforme indicação do estudo de viabilidade, não seria necessária a construção de cisternas)
A1.3. Sistema de irrigação implantado em 15 ha de SAF	A1.3.1 Compra do material A1.3.2 Implantar sistema de irrigação	Número de sistemas de irrigação implantados	21 sistemas de irrigação implementados
A1.4 Adquirir mudas diversas para 15 ha de SAFs	A1.4.1 Adquirir mudas diversas para 15 ha de SAFs	Número de mudas adquiridas	3000 mil mudas distribuídas.
A2.1 Unidade com área para beneficiamento, armazenamento e resfriamento construída	A2.1.1 Construção de unidade com área para beneficiamento, armazenamento e resfriamento.	Área construída	183,40 m ² construídos
A2.2 Câmara fria adquirida e instalada	A2.2.1 Aquisição e instalação de câmara fria	Volume de área resfriada disponível	2 câmaras frias instalada conforme recomendação técnica
A2.3. Equipamentos e insumos para cozinha adquiridos	A2.3.1 Aquisição de equipamentos e insumos para cozinha	Número e descrição de itens adquiridos	11 Equipamentos para cozinha adquiridos e diversos utensílios menores
A2.4. Projeto elétrico elaborado e aprovado	A2.4.1 Elaboração e solicitação de aprovação de projeto elétrico	Área abrangida pelo projeto elétrico	1 projeto elétrico elaborado e implementado
A3.1. Estudo de mercado para associação elaborado	A 3.1.1 Etapa 1. Contratação de estudo A 3.1.2 Etapa 2. Elaboração de estudo de mercado para associação	Estudo de mercado realizado	1 estudo de mercado realizado
A3.2 Planejamento estratégico de vendas elaborado	A 3.2.1 Elaboração de planejamento estratégico de vendas	Planejamento de vendas realizado	1 planejamento de marketing e vendas realizado

SEÇÃO 2

Esta seção deve conter informações relativas ao período total de execução do Projeto, conforme solicitado abaixo.

1. Resumo Executivo

Elaborar uma síntese dos principais resultados e impactos alcançados com o projeto, de acordo com a abrangência e objetivos. (até 2 págs.)

O projeto implementado pela AMURVERDE trouxe impactos significativos para as 21 famílias beneficiadas, promovendo melhorias estruturais que futuramente gerarão impactos produtivos e comerciais.

O primeiro objetivo do projeto envolvia a construção de 10 cisternas, mas um estudo de viabilidade realizado por um Engenheiro Agrônomo que realizou visita em 21 propriedades das beneficiárias do projeto, indicou que a alternativa mais eficiente seria a implantação de sistemas de irrigação e construção de 3 reservatórios de água (açudes) escavados e revestidos com lona plástica. Dessa forma, foram construídos os tanques e implementados os 21 sistemas, garantindo maior segurança hídrica e permitindo o cultivo contínuo, reduzindo a vulnerabilidade dos agricultores. Outro aspecto relevante foi o investimento na capacitação dos agricultores. A realização de cursos e mutirões para a instalação dos sistemas de irrigação não apenas garantiu a execução das atividades, mas também proporcionou qualificação técnica às famílias, incentivando a cooperação e a autonomia na gestão dos recursos produtivos.

Além da irrigação, a estrutura produtiva foi fortalecida com a construção de uma unidade de beneficiamento, armazenamento e resfriamento da produção, que conta com a construção de banheiros, vestiários, salas e câmara fria, possibilitando o processamento e agregação de valor à banana produzida pelos associados. As instalações das duas câmaras frias foram essenciais para a conservação do produto, assegurando melhor qualidade e maior tempo de prateleira. Como parte da estratégia de ampliação da produção, também foram adquiridas 3.000 mudas para o plantio de 15 hectares de Sistemas Agroflorestais (SAFs), promovendo práticas sustentáveis e contribuindo para a recuperação ambiental da área.

A adequação da infraestrutura elétrica também foi um passo essencial para a funcionalidade das estruturas implantadas, garantindo que a agroindústria e os sistemas de irrigação operassem de maneira eficiente. Ao final do projeto foram elaborados um estudo de mercado e um planejamento estratégico de vendas para a associação, permitindo maior clareza sobre as oportunidades

comerciais e auxiliando na inserção dos produtos no mercado, ampliando as possibilidades de renda.

Com todas essas iniciativas, o projeto irá gerar um impacto positivo na vida das famílias envolvidas, proporcionando melhores condições de produção, fortalecimento da comercialização e maior segurança para o desenvolvimento das atividades agrícolas. O avanço conquistado representa não apenas um benefício imediato, mas também um passo fundamental para a sustentabilidade econômica da associação.

2. Contextualização

Explicar o que deu origem ao projeto, (histórico e contexto da proposta com sua abrangência. (até 2 págs.)

O projeto foi elaborado a partir da necessidade de transformar a produção agrícola local, migrando de um modelo convencional para um sistema irrigado e agroflorestal, promovendo maior sustentabilidade e eficiência produtiva. Essa estratégia gerou um forte engajamento dos produtores da região, que passaram a enxergar novas possibilidades de cultivo adaptadas à realidade local, incorporando tecnologias e práticas agrícolas mais sustentáveis.

Desde o início, a iniciativa teve como princípio o fortalecimento da agricultura familiar e a proteção do meio ambiente. Esse processo visa não apenas garantir alimentos mais saudáveis para a comunidade, mas também reduzir os impactos ambientais, aproveitando áreas já abertas e evitando novos desmatamentos. A preservação de áreas degradadas e matas ciliares é um pilar essencial para garantir a conservação da água e da biodiversidade local, além de contribuir para a fixação das famílias no meio rural, evitando o êxodo para os centros urbanos.

Outro fator determinante para a concepção do projeto foi a necessidade de adequação dos espaços de armazenamento, resfriamento e processamento da produção. A melhoria das lavouras e a infraestrutura de beneficiamento são consideradas fundamentais para garantir um fornecimento mais estável e com maior valor agregado. O impacto esperado era expressivo: um aumento na geração de empregos, elevando a participação da mão de obra no processamento e no cultivo e colheita das lavouras. Além disso, tinha-se o desejo de ampliar a produção, aumentando significativamente a oferta de produtos para o mercado.

A AMURVERDE já contava com um terreno cedido com um contrato de comodato, e uma cozinha em construção e vislumbrava a expansão da estrutura física e a aquisição de novos maquinários, permitindo processos mais elaborados para a produção de doces, salgados, bolos e outros derivados.

Dessa forma, o projeto foi concebido como uma resposta às necessidades de transformação da produção agrícola local, promovendo maior sustentabilidade, geração de renda e fortalecimento da agricultura familiar.

3. Metodologia

Explicar como foram estruturadas as ações/atividades (física e financeira) para o alcance dos objetivos e atendimento das metas. (até 2 págs.)

A metodologia de execução do projeto foi construída de forma participativa, valorizando os saberes das associadas da AMURVERDE e buscando alinhar as ações previstas às realidades locais. As etapas foram organizadas com base no mapeamento da cadeia de valor da banana no município de Nova Monte Verde/MT, priorizando o fortalecimento da agricultura familiar, o uso sustentável dos recursos naturais e a geração de renda.

As atividades foram estruturadas em três grandes eixos de ação:

1. Infraestrutura Produtiva e Hídrica

Para garantir a produção contínua, foram realizados estudos técnicos de viabilidade para definir o melhor sistema de acesso à água. Embora inicialmente prevista a construção de cisternas, optou-se pela implantação de 21 sistemas de irrigação, conforme indicação do estudo. Essa mudança estratégica permitiu maior eficiência e alcance, beneficiando mais famílias com menor custo. A implantação dos sistemas foi feita em mutirões, acompanhados por capacitações práticas, promovendo o engajamento e a autonomia dos produtores e produtoras.

Também foi realizada a aquisição e distribuição de 3.000 mudas frutíferas e nativas, destinadas à implantação de 15 hectares de Sistemas Agroflorestais (SAFs). A escolha das espécies foi feita de forma coletiva, com base nos interesses dos agricultores e na vocação produtiva local. A entrega das mudas foi acompanhada por orientações técnicas e acompanhamento do plantio.

2. Agregação de valor e estruturação da agroindústria

Para promover a agregação de valor à produção local, foi planejada e executada a construção de uma unidade com estrutura para o beneficiamento, resfriamento e armazenamento dos produtos. A obra incluiu áreas como cozinha, depósito, câmara fria, escritório, banheiros e vestiários, totalizando 183,40 m².

A estrutura foi equipada com dois sistemas de câmara fria, adquiridos com recursos do projeto e instalados com o apoio de profissionais especializados. Também foram adquiridos equipamentos industriais e utensílios diversos para uso na cozinha, como amassadeira, forno, liquidificador

industrial, batedeira planetária, seladora a vácuo, entre outros. A escolha dos itens foi realizada em conjunto com a associação, por meio de reuniões com as coordenações e consultorias envolvidas, considerando aspectos como custo, utilidade e facilidade de manutenção.

3. Comercialização e planejamento estratégico

O terceiro eixo metodológico envolveu ações de acesso ao mercado e planejamento de vendas. Foi elaborado um Termo de Referência com base nas necessidades da associação, e contratada uma consultoria para desenvolver os seguintes produtos:

- Estudo de Mercado, com foco nos municípios de Nova Monte Verde, Alta Floresta e Sinop, que identificou oportunidades para a banana *in natura* e processada;
- Plano de Marketing e Vendas, com estratégias de comercialização, canais, cronograma e indicadores de desempenho.

Esse material servirá como base para o fortalecimento da marca da AMURVERDE e para orientar os próximos passos da associação no mercado.



4. Resultados alcançados pelo Projeto:

Resultados esperados	Atividades executadas	Indicadores	Metas alcançadas (<i>quantificar</i>)
A1.1 Estudo de viabilidade impacto para construção de cisternas concluído	A1.1.1 Contratação de técnico para estudo de viabilidade A1.1.2 Acompanhamento e monitoramento do estudo A1.1.3 Realização de reunião de apresentação e orientações do estudo	Número de áreas estudadas	20 áreas estudadas 20 áreas acompanhadas e monitoradas 1 assembleia da associação realizada para apresentação e validação do estudo
A1.2 Dez (10) cisternas de concreto construídas	1.2.1 Compra do Material 1.2.2 Realização de capacitação 1.2.3 Organização de mutirões de construção	Número de cisternas construídas	21 sistemas de irrigação implementados (conforme indicação do estudo de viabilidade, não seria necessária a construção de cisternas)
A1.3. Sistema de irrigação implantado em 15 ha de SAF	A1.3.1 Compra do material A1.3.2 Implantar sistema de irrigação	Número de sistemas de irrigação implantados	21 sistemas de irrigação implementados
A1.4 Adquirir mudas diversas para 15 ha de SAFs	A1.4.1 Adquirir mudas diversas para 15 ha de SAFs	Número de mudas adquiridas	3000 mil mudas distribuídas.
A2.1 Unidade com área para beneficiamento, armazenamento e resfriamento construída	A2.1.1 Construção de unidade com área para beneficiamento, armazenamento e resfriamento.	Área construída	183,40 m ² construídos
A2.2 Câmara fria adquirida e instalada	A2.2.1 Aquisição e instalação de câmara fria	Volume de área resfriada disponível	2 câmaras frias instalada conforme recomendação técnica
A2.3. Equipamentos e insumos para cozinha adquiridos	A2.3.1 Aquisição de equipamentos e insumos para cozinha	Número e descrição de itens adquiridos	11 Equipamentos para cozinha adquiridos e diversos utensílios menores
A2.4. Projeto elétrico elaborado e aprovado	A2.4.1 Elaboração e solicitação de aprovação de projeto elétrico	Área abrangida pelo projeto elétrico	1 projeto elétrico elaborado e implementado
A3.1. Estudo de mercado para associação elaborado	A 3.1.1 Etapa 1. Contratação de estudo A 3.1.2 Etapa 2. Elaboração de estudo de mercado para associação	Estudo de mercado realizado	1 estudo de mercado realizado
A3.2 Planejamento estratégico de vendas elaborado	A 3.2.1 Elaboração de planejamento estratégico de vendas	Planejamento de vendas realizado	1 planejamento de marketing e vendas realizado

5. Impacto do Projeto (avaliação dos resultados):

Descrever os principais desafios ou dificuldades encontradas e como foram superadas. Descrever qual foi o impacto do projeto em relação à conservação da biodiversidade e/ou manutenção da floresta em pé, bem como uma avaliação do ponto de vista dos beneficiários. (até 3 págs.)

(Use gráficos e/ou imagens para ilustrar sua resposta)

Os principais desafios do projeto ocorreram logo no início da execução e impactaram seu andamento até a conclusão. Um dos maiores entraves foi o atraso na atuação da consultoria de monitoramento contratada, DeVallor, que desempenharia um papel fundamental no apoio à organização e na implementação das atividades. Prevista para o início do projeto, a consultoria só começou a atuar efetivamente cerca de seis meses depois, o que comprometeu o planejamento inicial e gerou dificuldades na gestão das ações, devida a dificuldade da associação em dar os primeiros passos “sozinha”, uma vez que o responsável pela elaboração do projeto não mais estava participando da execução.

Além disso, houve a necessidade de uma reestruturação na governança do projeto devido a problemas de comunicação entre a antiga coordenadora e as demais associadas envolvidas. Essa falta de alinhamento comprometeu a fluidez das atividades, resultando em um período de quase total paralisação nos primeiros meses. No entanto, com o comprometimento da associação, o apoio da coordenação do subprograma AFPCT, do FUNBIO e da consultoria de monitoramento, foi possível superar esses desafios e retomar a execução conforme os objetivos planejados. Graças às estratégias adaptativas e ao esforço conjunto das partes envolvidas, os resultados esperados foram alcançados, e a expectativa é que os impactos positivos se intensifiquem a partir da finalização do projeto.

Os impactos na conservação da biodiversidade e na manutenção da floresta em pé foram expressivos. A implantação de 15 hectares de Sistemas Agroflorestais (SAFs) incentivou o uso sustentável do solo, evitando novos desmatamentos e contribuindo diretamente para a recuperação de áreas degradadas. Esse modelo produtivo fortaleceu a preservação ambiental e assegurou práticas agrícolas mais equilibradas, promovendo uma relação mais harmônica entre produção e conservação.

Para os beneficiários, os efeitos do projeto foram igualmente positivos. Além da melhoria na infraestrutura produtiva e do acesso a novas tecnologias, houve um avanço significativo na participação ativa dos associados e no fortalecimento da comunicação entre eles. Outro resultado foi o aumento da produção dos SAFs. Essa evolução organizacional fortaleceu o engajamento comunitário e criou um ambiente mais colaborativo, essencial para a continuidade das ações e para a sustentabilidade dos resultados alcançados.

Apesar de ainda não termos como mensurar os impactos, uma vez que a agroindústria ainda não está em operação devido ao andamento do processo de licenciamento, acreditamos que a agroindústria irá contribuir significativamente para aumentar as áreas de produção, além de envolver mais mulheres e jovens nas atividades da associação. Atualmente, o ICV tem nos apoiados para abrir canais de comercialização, como por exemplo o supermercado Aurora, localizado no município de Alta Floresta – MT, ocasionando um aumento significativo da renda das famílias. Com a agroindústria, essa comercialização poderá ser ainda maior e garantir essa e outras estratégias de vendas dos nossos produtos.

6. Avaliação dos riscos e oportunidades:

Avaliar como os fatores externos (riscos e oportunidades) influenciaram na execução do projeto. Ex. Algo deixou de ser feito por falta de apoio de políticas públicas?

Durante a elaboração do projeto, foram identificados alguns riscos que poderiam comprometer sua execução e exigir estratégias de mitigação. Um dos principais desafios previstos foi a escassez de mão de obra qualificada na região, o que poderia atrasar o andamento das atividades planejadas. Além disso, a falta de capacitação específica para a execução do projeto e para a realização das atividades de coordenação e gestão também foi apontada como um fator de risco, uma vez que poderia dificultar a organização e o cumprimento das metas estabelecidas junto ao Programa REM e Funbio.

No decorrer da implementação, ambos os riscos se concretizaram, tornando necessário um esforço conjunto por parte do REM/FUNBIO, da coordenação do projeto e da consultoria de monitoramento. Para minimizar os impactos, foram adotadas estratégias adaptativas, incluindo capacitações, reestruturação de processos e um acompanhamento mais próximo da equipe envolvida. Essas ações foram essenciais para garantir que o projeto avançasse de forma satisfatória, superando os desafios iniciais e assegurando sua execução conforme o planejado.

Outro risco que existe e apenas será possível observar durante a utilização das estruturas produtivas da associação, é o elevado aumento da conta de energia elétrica devido ao funcionamento das duas câmaras frias instaladas. Uma maneira de remediar a situação caso de fato ocorra, é a instalação de sistemas fotovoltaicos na sede da associação.

Por outro lado, o projeto também trouxe consigo oportunidades, como a possibilidade de geração de renda para os beneficiários. Com a implementação das ações propostas, essa perspectiva passou a representar uma chance concreta de fortalecer a autonomia financeira das famílias envolvidas e incentivar sua permanência na atividade agrícola, no entanto, apenas com mais um período de

funcionamento das áreas construídas e resultado das SAFs implementadas, será possível avaliar o aumento da renda dos beneficiários.

7. Lições Aprendidas

Descrever os aspectos mais relevantes que foram detectados no decorrer da execução do projeto, como também aqueles que poderiam ser evitados. Destacar qual foi o aprendizado. (até 1 pag.)

A execução do projeto trouxe aprendizados que podem contribuir para a melhoria de futuras iniciativas. Um dos principais pontos observados foi a importância de um tempo adequado para planejamento e pesquisa na fase de elaboração da proposta. Um período maior dedicado a essas etapas iniciais teria permitido um estudo mais aprofundado sobre questões técnicas, como a viabilidade das cisternas inicialmente planejadas. Com um planejamento mais detalhado, seria possível otimizar recursos, evitar contratempos e garantir maior eficiência na execução das atividades.

A necessidade de maior agilidade na tomada de decisões também se mostrou um aprendizado relevante. A demora na resolução de questões críticas, como o atraso na entrega das mudas e a contratação de uma auxiliar administrativa no final do projeto, impactou o andamento das atividades, sendo que uma ação mais rápida poderia ter minimizado esses efeitos. Essa profissional deveria ter sido incorporada à equipe desde o início, pois não houve tempo suficiente para que ela se apropriasse adequadamente das demandas, comprometendo sua efetiva contribuição para a organização das atividades.

Por fim, a falta de previsão de recursos para a contratação de uma equipe especializada em gestão para apoiar o projeto. Essa lacuna impactou diretamente o cronograma e no atendimento das demandas de monitoramento. Esse aprendizado reforça a necessidade de estruturar equipes bem capacitadas desde o início, algo essencial para o sucesso de futuras iniciativas.

8. Conclusão

Fazer uma análise crítica do desenvolvimento e impactos do Projeto, seus desdobramentos e continuidade futura. (até 3 págs.)

A execução do projeto trouxe avanços significativos para a comunidade beneficiada, tanto em termos produtivos quanto organizacionais. Apesar dos desafios enfrentados, os esforços conjuntos permitiram a superação dos obstáculos e a concretização das ações planejadas.

A experiência reforçou a importância de um planejamento mais detalhado, da alocação de recursos adequados para a gestão e da agilidade na resolução de imprevistos. Além disso, os impactos

positivos alcançados, como a estruturação da agroindústria, demonstram o potencial transformador da iniciativa.

Para garantir a continuidade e o fortalecimento dos resultados obtidos, novas ações estão sendo planejadas. Entre elas, destaca-se a aquisição de mais mudas, insumos para adubação, além de equipamentos essenciais para otimizar a produção. Capacitações sobre Sistemas Agroflorestais (SAF), manejo, implantação e controle de pragas e doenças serão importantes para garantir a sustentabilidade dos investimentos.

A implantação de energia solar se apresenta como um passo estratégico para reduzir os custos operacionais, garantindo maior viabilidade econômica no longo prazo. Além disso, a regularização da agroindústria, a aquisição de embalagens e a contratação de consultoria para identidade visual, marca e rotulagem são ações prioritárias para agregar valor aos produtos e ampliar o acesso ao mercado.

Outra iniciativa essencial será a realização de intercâmbios para troca de experiências, permitindo que os beneficiários conheçam e adotem novas práticas que possam fortalecer sua produção e comercialização. Com esses avanços, a expectativa é consolidar ainda mais a sustentabilidade econômica e ambiental da iniciativa, garantindo impactos duradouros para as famílias envolvidas.

9. Referências Bibliográficas

Não se aplica.

10. Lista dos documentos que comprovam as atividades realizadas e os produtos gerados ao longo do projeto.

Listar os documentos que comprovam a realização das atividades e os produtos gerados, tais como: lista de presença, fotos, atas de reuniões, produtos gráficos etc. Numerar os itens e utilizar a mesma nomenclatura ao salvar os arquivos na pasta do Drive.

- Anexo 1: Registro de ocorrência da entrega das 258 mudas em janeiro
- Anexo 2: Registro de ocorrência da entrega das 80 mudas restantes em fevereiro
- Anexo 3: Contrato e aditivo do pedreiro
- Anexo 4: Fotos do processo e conclusão da construção
- Anexo 5: Especificação técnica da câmara fria
- Anexo 6: Registro de ocorrência da aquisição dos itens
- Anexo 7: Registro de ocorrência dos itens recebidos.
- Anexo 8: Contrato Orama assinado
- Anexo 9: Plano de trabalho Orama entregue
- Anexo 10: Produto 2 – Diagnóstico de Mercado para Produtos da Banana
- Anexo 11: Produto 3 – Planejamento de Marketing e Vendas

REM-MT - Termo de Encerramento ao Contrato de apoio nº 067/2023 - ASSOCIAÇÃO DE MULHERES TRABALHADORAS RURAIS E ARTESÃS DE NOVA MONTE VERDE - AMURVERDE

Relatório de auditoria final

2025-06-12

Criado em:	2025-06-11 (Horário Padrão do Uruguai)
Por:	Alexia Feliciano (alexia.feliciano@funbio.org.br)
Status:	Assinado
ID da transação:	CBJCHBCAABAAAnWwlrHdgHHjTsKURoQQ1D516uLkpwvQF

Histórico de "REM-MT - Termo de Encerramento ao Contrato de apoio nº 067/2023 - ASSOCIAÇÃO DE MULHERES TRABALHADORAS RURAIS E ARTESÃS DE NOVA MONTE VERDE - AMURVERDE"

-  Documento criado por Alexia Feliciano (alexia.feliciano@funbio.org.br)
2025-06-11 - 16:21:10 ADT- Endereço IP: 177.124.249.50
-  Documento enviado por email para rosangela aparecida dos santos silva (rosangela-silva30@hotmail.com) para assinatura
2025-06-11 - 16:21:57 ADT
-  Email enviado para cfp.desembolsos@funbio.org.br retornou e não pôde ser entregue
2025-06-11 - 16:22:10 ADT
-  Email visualizado por rosangela aparecida dos santos silva (rosangela-silva30@hotmail.com)
2025-06-12 - 8:32:24 ADT- Endereço IP: 177.221.220.139
-  Documento assinado eletronicamente por rosangela aparecida dos santos silva (rosangela-silva30@hotmail.com)
Data da assinatura: 2025-06-12 - 8:38:23 ADT - Fonte da hora: servidor- Endereço IP: 177.221.220.137
-  Documento enviado por email para Manoel Serrao Borges de Sampaio (manoel.serrao@funbio.org.br) para assinatura
2025-06-12 - 8:38:27 ADT

 Email visualizado por Manoel Serrao Borges de Sampaio (manoel.serrao@funbio.org.br)

2025-06-12 - 9:25:03 ADT - Endereço IP: 104.47.55.126

 Documento assinado eletronicamente por Manoel Serrao Borges de Sampaio (manoel.serrao@funbio.org.br)

Data da assinatura: 2025-06-12 - 9:25:25 ADT - Fonte da hora: servidor- Endereço IP: 177.235.148.106

 Contrato finalizado.

2025-06-12 - 9:25:25 ADT